



UNCUYO
UNIVERSIDAD
NACIONAL DE CUYO



FACULTAD DE EDUCACIÓN
ELEMENTAL Y ESPECIAL

Secretaría de
Investigación
y **P**osgrado

Políticas de gestión universitaria: procesos de construcción y organización de la departamentalización en la UNCuyo.

EQUIPO:

Directora: Mirtha Tancredi - *Co-director:* Eduardo Salmerón - *Investigadores:* Fernanda Apaza Sembinelli - M. Gabriela Griffouliere - Aldo Altamirano.

PALABRAS CLAVES:

Departamentalización - Políticas de gestión universitaria - Organización académica - Estructura matricial.

RESUMEN TÉCNICO:

El trabajo presenta los avances en una línea de investigación cualitativa iniciada en el 2005-2007, continuada en el 2007-2009, acerca del análisis interpretativo sobre las políticas de gobernabilidad de la gestión universitaria en el ámbito de la Universidad Nacional de Cuyo y finaliza en el período 2009-2011 focalizando el problema de estudio en comprender la configuración de los atributos e instrumentos relacionados con los procesos de toma de decisiones. En razón de estos antecedentes en temáticas referidas a las políticas de gestión en la educación universitaria nace como necesidad focalizar el problema de estudio en las problemáticas de configuración de la departamentalización en el ámbito de la UNCuyo (2011-2013). Así es que surge como necesidad y requerimiento de este equipo de trabajo, realizar un aporte sistematizado y profundo de los antecedentes teóricos y de los procesos de construcción que se desarrollarán en el devenir de la implementación de esta política organizativa-estructural. El objetivo central es especificar las políticas de gestión inherentes a los procesos de construcción y organización académica departamentalizada en el ámbito de la Universidad Nacional de Cuyo. El supuesto o anticipación de sentido propone que en la construcción de la organización universitaria académico-administrativa departamentalizada prevalecerían elementos organizativos de la antigua estructura que subsistirían y obstaculizarían su implementación, y

ello generaría presiones y tensiones que le restan dinamismo y funcionalidad al proceso de construcción consensuado para su aplicación. Esta dinámica interactiva de la organización departamental requeriría nuevos desafíos del uso de las TIC para su integración y articulación e interoperabilidad institucional. El método a utilizar, en el desarrollo de la investigación, será la teoría basada en datos o método de comparación constante de análisis cualitativo, “grounded theory” de Corbin, Glaser y Strauss. El plano de análisis es la departamentalización en la institución universitaria. Las dimensiones de análisis son:

- Criterios políticos organizativos académicos. Categorías de análisis iniciales: estructuras organizativas, articulación interinstitucional, flexibilización curricular, integración funcional, colegialidad interdisciplinar.
- Usos y aplicaciones de las TIC como dinamizadoras de procesos. Categorías de análisis; cambios tecnológicos dinámicos, recursos, sistemas de información y comunicación, marcos normativos, competencia, interoperabilidad.

La unidad de análisis objeto de estudio será el ámbito de las Secretarías, Comisiones ad-hoc y Consejo Superior en el ámbito del Rectorado de la UNCuyo, referidos a los procesos interactivos de toma de decisiones para la implementación de las políticas de gestión de departamentalización. En razón de la metodología utilizada las categorías iniciales conforme su saturación a partir del trabajo de campo, son analizadas y reconstruidas, pudiendo construirse nuevas categorías emergentes de la base empírica. Del proceso investigativo se logra como resultados construir teoría a partir de los datos, como nuevo conocimiento en la temática de estudio.